



JOURNÉE DE FORMATION RÉGIONALE DES IDE D'Auvergne-Rhône-Alpes

DISTRIBUTION DES COÛTS EN RÉANIMATION

LE 13 JUIN 2017

EspasCAF Lyon

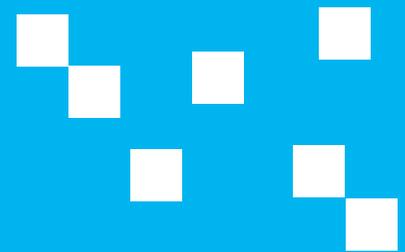
Dominique COMBARNOUS, cadre supérieure de santé, groupement hospitalier Lyon-sud, HCL

Didier ANTOINE, Responsable administratif pôle urgences, groupement hospitalier Lyon-sud, HCL

Plan de la présentation

- ▶ Les coûts en réanimation
 - ▶ Les différents postes de dépenses
 - ▶ Ex: réanimation à Lyon-sud
- ▶ La modélisation des coûts en fonction du temps passé auprès du patient
- ▶ Comment agir sur les dépenses ?
 - ▶ Exemple aux HCL: le chantier relatif à la maîtrise des DMPH

LES DIFFÉRENTES CATÉGORIES DE COÛTS : DE QUOI PARLE-T-ON ?

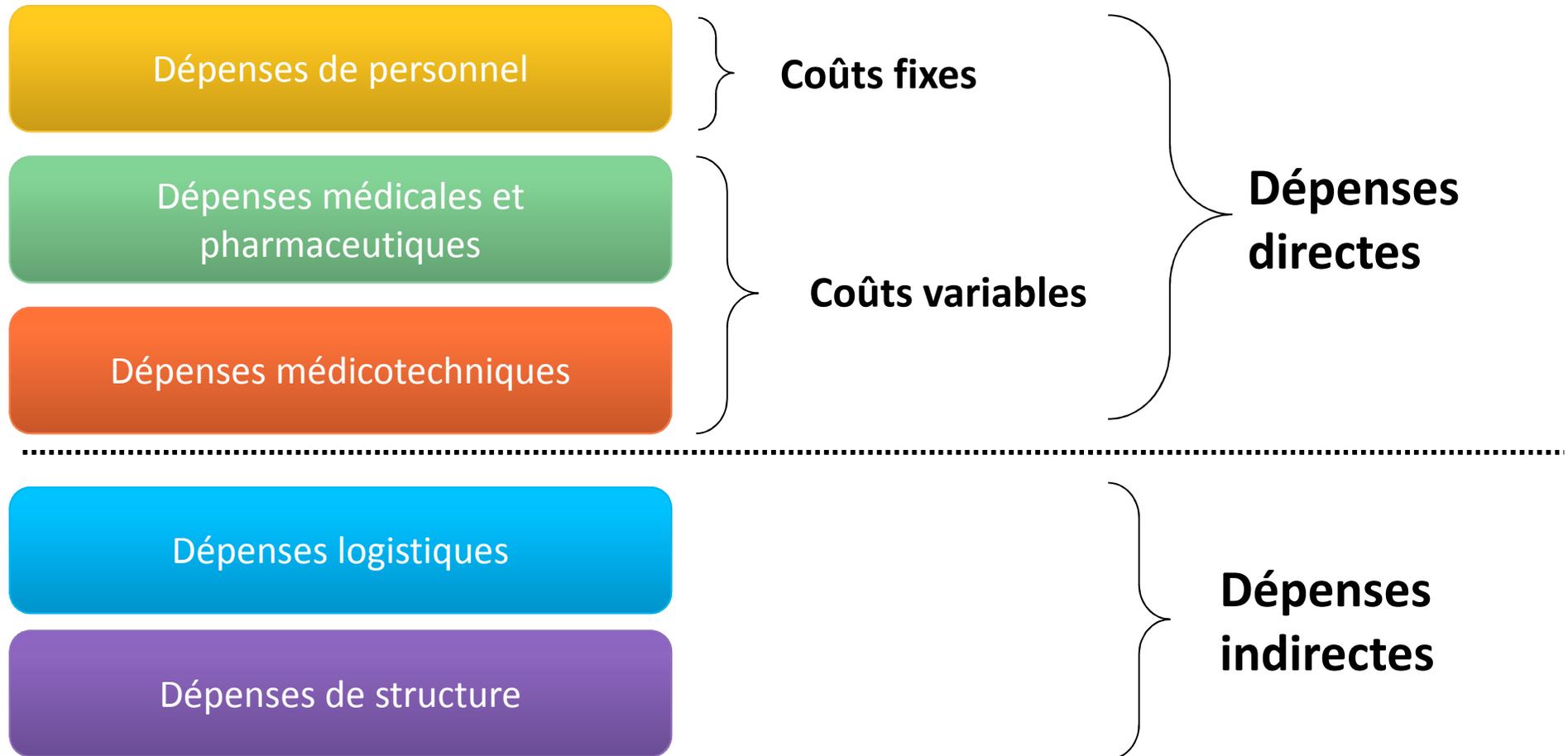


Coûts en réanimation

- ▶ Coûts très variables en fonction de la structure, du « type » de patients accueillis, des l'activité, etc...
- ▶ Coûts très hétérogènes selon les unités de réanimations
- ▶ Néanmoins, quelques grandes tendances peuvent être dégagées pour aborder les coûts dans un service de réanimation et leur répartition

Les coûts en réanimation

Catégories de dépenses



Les coûts en réanimation

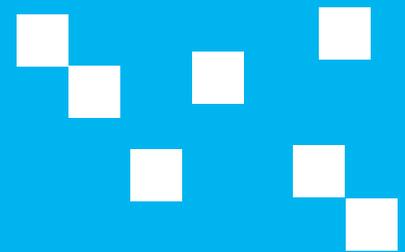
exemple: réanimation du GH Lyon –sud (27 lits, 8 400 journées d'hospitalisation / an)

Moyenne des coûts d'une journée d'hospitalisation



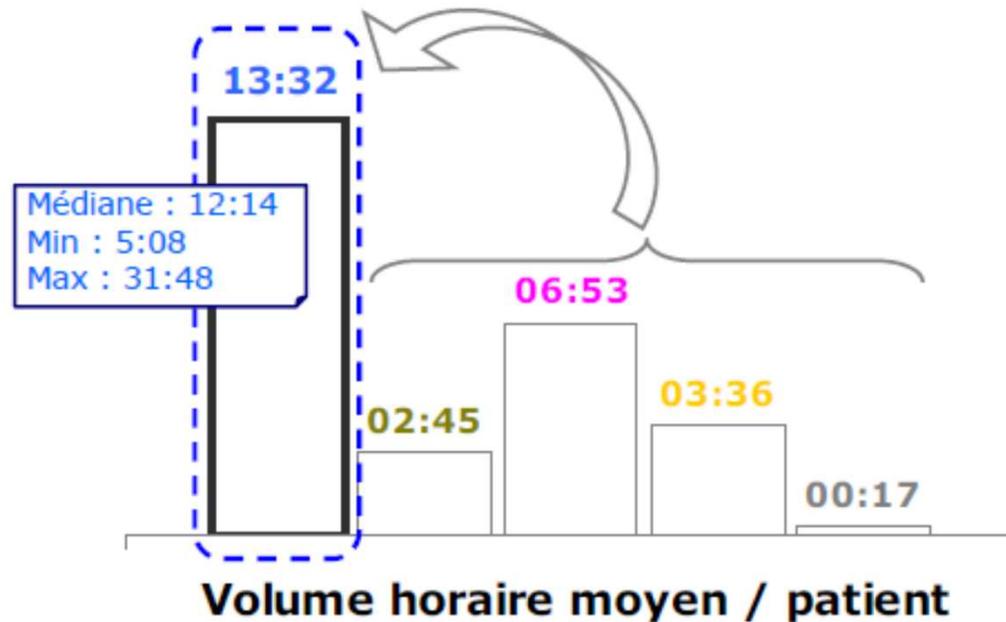
**Recette moyenne /
journée d'hospitalisation
1 560 €**

COÛTS EN FONCTION DU TEMPS PASSÉ AUPRÈS DU PATIENT

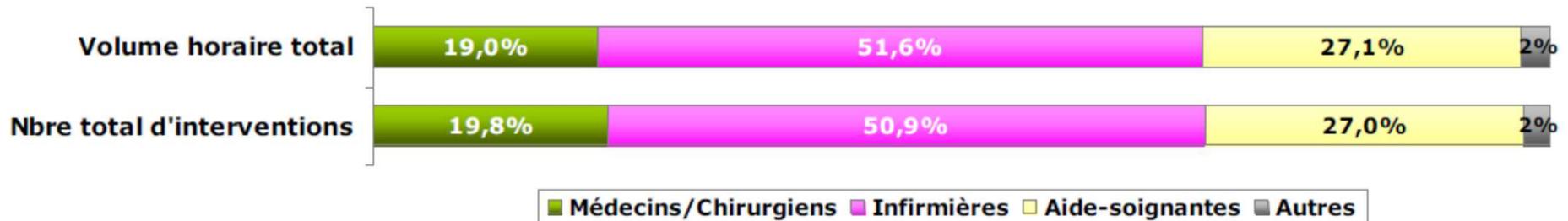


Ventilation des coûts

► Temps consacré au patient par catégorie de personnel



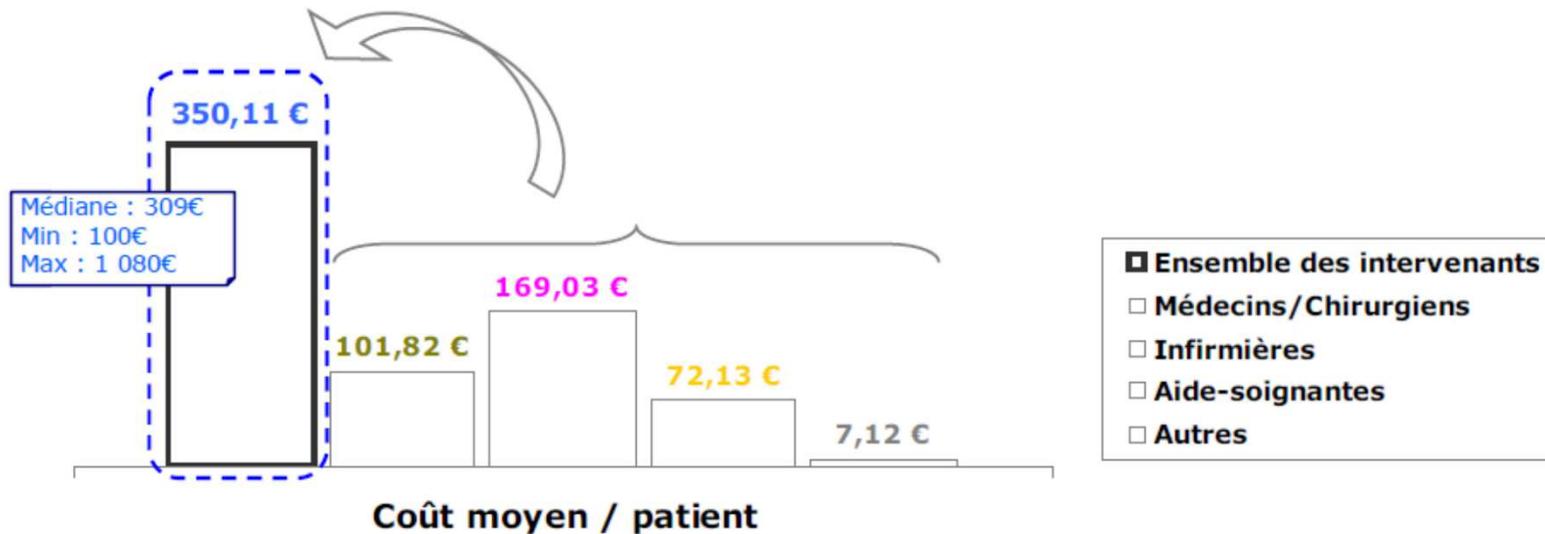
Poids des différents intervenants dans le :



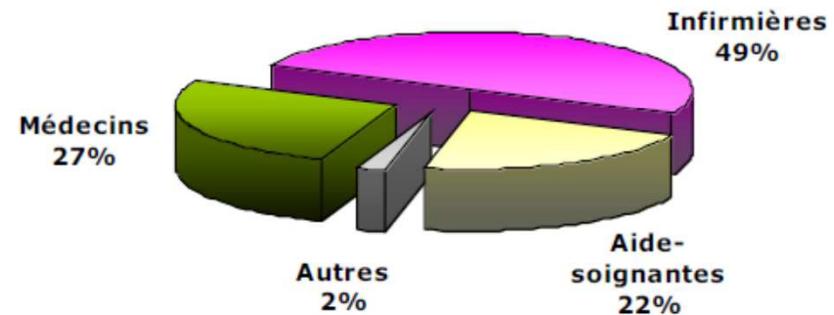
Source: Etude CRRéa, Evaluation médico-économique du coût réel d'une journée en réanimation, Bernard GARRIGUES, 2010

Ventilation des coûts

► Coût consacré au patient par catégorie de personnel



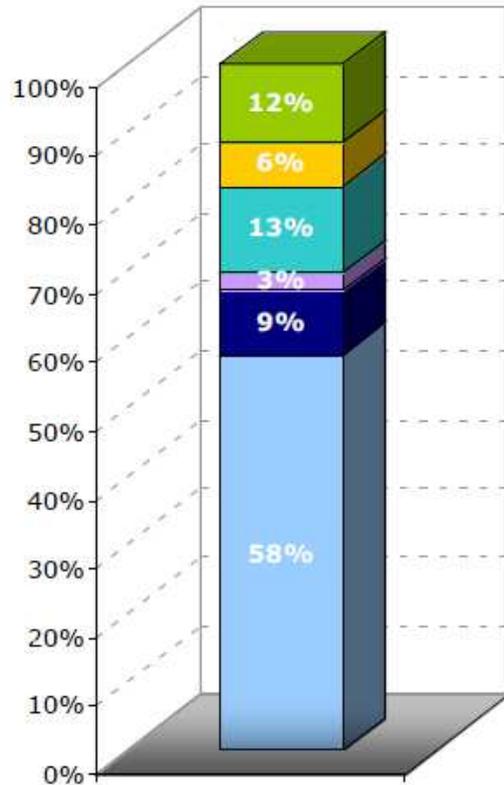
Un coût total Temps des soins principalement drainé par les interventions des infirmières



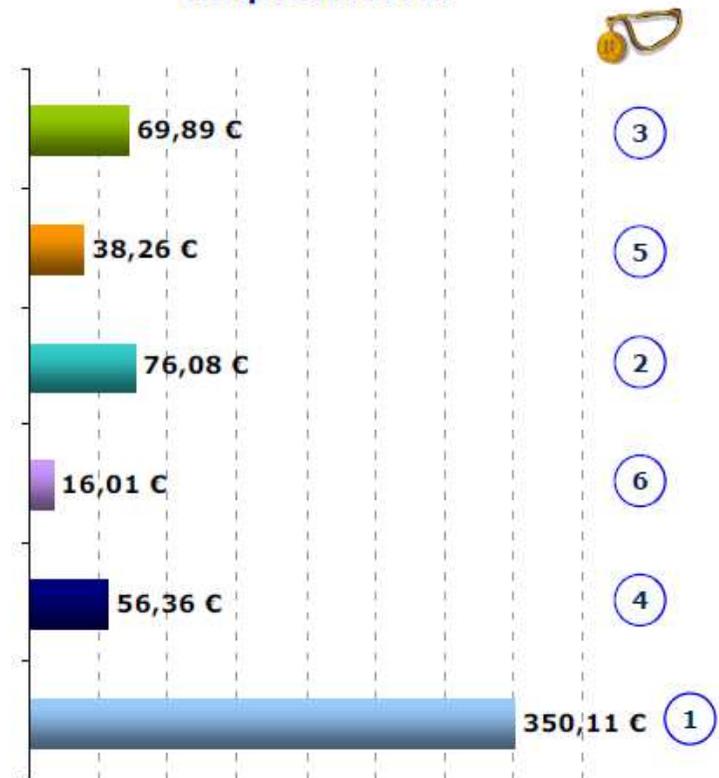
Contribution de chaque catégorie au coût total Temps des soins

Ventilation des coûts

Composantes du Sous-total Coût des RH



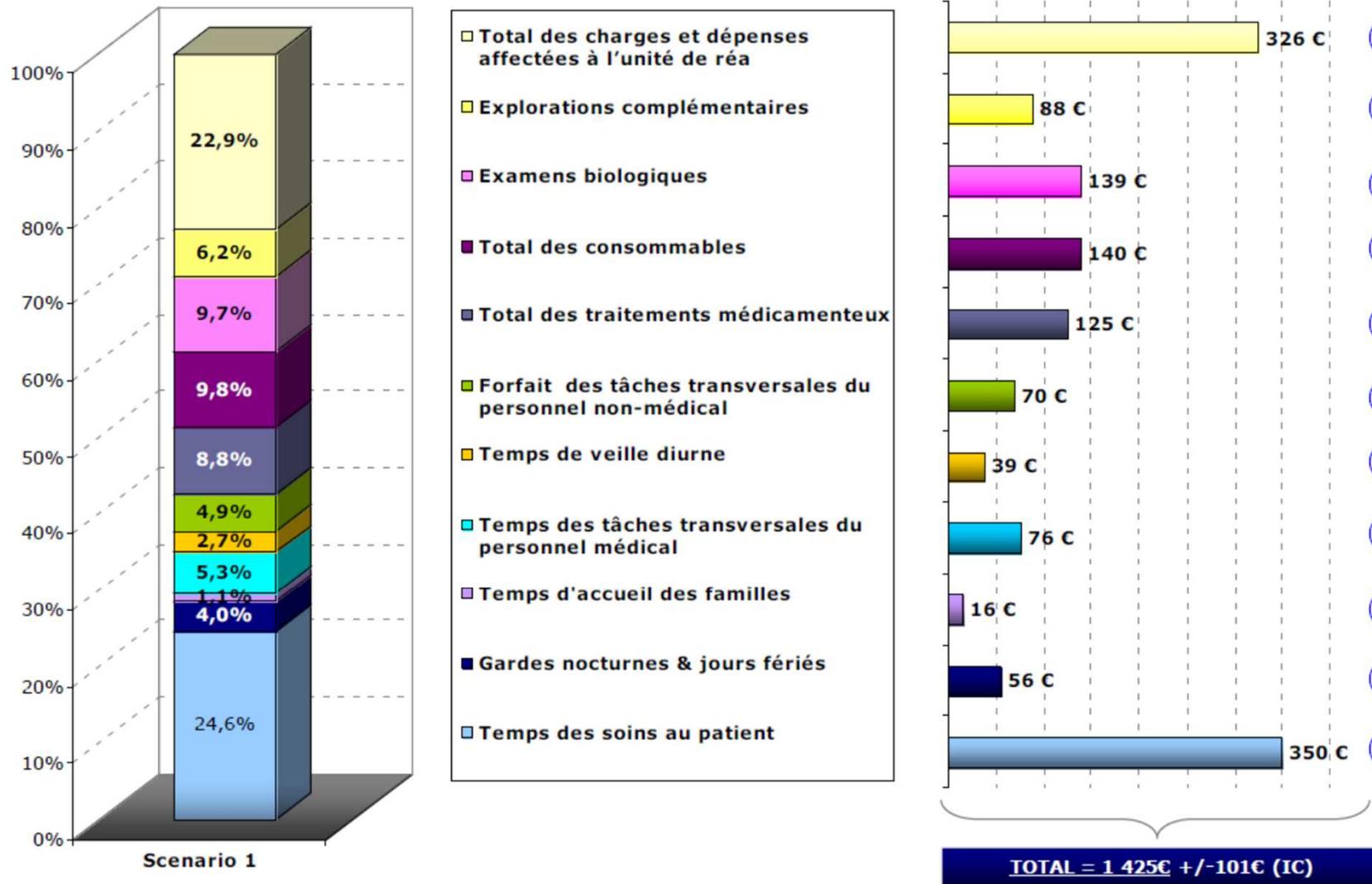
Coût moyen par patient des composantes RH



Un sous-total coût des Ressources Humaines utilisées par patient de 607€ en moyenne

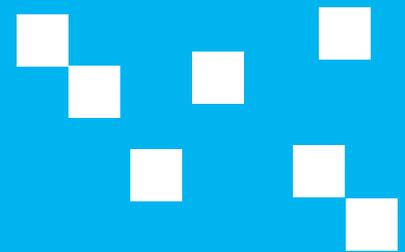
Ventilation des coûts

► Coûts totaux en moyenne



Source: Etude CRRéa, Evaluation médico-économique du coût réel d'une journée en réanimation, Bernard GARRIGUES 2010

COMMENT AGIR POUR DÉPENSER AU PLUS JUSTE ?



Comment agir sur les coûts ?

- ▶ **Certains coûts sont fixes:** en théorie on peut difficilement agir sur ces dépenses. En pratique, une bonne gestion des ressources humaines est indispensable
 - ▶ Dans la gestion du Personnel: remplacements, plannings, étalement des congés, entraide entre unités
 - ▶ Rappel: les unités de réanimation ont des effectifs normés
- ▶ **Un certain nombre de coûts sont variables:** ils sont fonction:
 - ▶ de l'activité réalisé
 - ▶ des patients accueillis,
 - ▶ des pratiques,
 - ▶ de la vigilance de chacun
 - ▶ => **des actions coordonnées sont possibles**

Comment agir sur les coûts ?

Exemple aux HCL: chantier concernant les dépenses de DMPH en réanimation

▶ Constats:

- ▶ Services de réanimation très déficitaires (dépenses / recettes)
- ▶ Disparités importantes entre les différents services de réanimation même si « comparaison n'est pas raison »
- ▶ Dérapages des dépenses importantes, pas toujours en lien avec une progression d'activité
- ▶ Pas de réel contrôle des médicaments utilisés
- ▶ Un travail nécessaire entre la pharmacie et les unités à organiser et formaliser



Comment agir sur les coûts ?

Exemple aux HCL: chantier concernant les dépenses de DMPH en réanimation

► Constats: évolutions des dépenses en réanimation

	2013	2014	2015	2016
SPECIALITES SOUS ATU	61 558 €	123 161 €	70 236 €	13 400 €
SPECIALITES AVEC AMM SUR LISTE (HORS GHS)	400 215 €	565 276 €	598 031 €	456 357 €
MEDICAMENTS DERIVES DU SANG AVEC AMM SUR LISTE (HORS GHS)	81 606 €	105 003 €	126 199 €	145 514 €
SPECIALITES AVEC A.M.M. HORS LISTE (DANS LE GHS)	836 657 €	869 084 €	1 027 592 €	686 875 €
MEDICAMENTS DERIVES DU SANG AVEC A.M.M. HORS LISTE (DANS LE GHS)	22 676 €	33 850 €	39 984 €	46 516 €
FLUIDES ET GAZ MEDICAUX	16 182 €	24 914 €	14 456 €	10 443 €
PRODUITS DE BASES	116 €	77 €	121 €	175 €
SPECIALITES ET PREPARATIONS SANS AMM	7 472 €	8 495 €	7 327 €	7 417 €
SPECIALITES ET PREPARATIONS MARQUEES CE	120 332 €	122 297 €	81 034 €	25 721 €
DESINFECTANTS	6 586 €	6 957 €	7 403 €	6 579 €
PRODUITS DE NUTRITION ORALE ET ENTERALE	10 971 €	7 669 €	11 877 €	9 398 €
	1 564 370 €	1 866 783 €	1 984 262 €	1 408 394 €

Comment agir sur les coûts ?

Exemple aux HCL: chantier concernant les dépenses de DMPH en réanimation

▶ Des actions :

▶ Rationalisation et diminution des stocks en pharmacie

▶ Actions ciblées par postes de médicaments

▶ *Exemple:*

- DIPRIVAN 1% 500 mg – 50 mL Seringue Prête à l'emploi **remplacée en 2014**, par flacon générique
- DIPRIVAN 2% 1000 mg – 50 mL Seringue Prête à l'emploi (22,44 euros) **remplacée en juin 2015**, dès la mise à disposition de la forme générique (3,87 euros)

▶ **30 000 € d'économies**



Hospices Civils de Lyon



votre santé,
notre engagement